

**УТВЕРЖДЕН**

Решением годового общего собрания акционеров  
АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева  
от 27 июня 2019 года протокол № 42

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН**

Решением Совета директоров  
АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева  
от 28 марта 2019 года протокол № 199

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**Акционерного общества Энгельское опытно-  
конструкторское бюро «Сигнал»  
им. А.И. Глухарева**

**по итогам 2018 года**

Генеральный директор



В.Г. Архипов

Главный бухгалтер

Н.А. Симбирева

**СОДЕРЖАНИЕ:**

1. Общие сведения об Обществе.....	3
2. Положение Общества в отрасли. ....	4
3. Приоритетные направления деятельности Общества. ....	10
4. Отчет совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности и НИОКР за 2018 год.....	14
5. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов. ....	23
6. Перспективы развития Общества.....	24
7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества. ....	27
8. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества ...	28
9. Информация о совершенных Обществом крупных сделках .....	30
10. Информация о совершенных Обществом сделках с заинтересованностью .....	30
11. Совет директоров Общества .....	30
12. Исполнительный орган Общества.....	31
13. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов.....	31
14. Сведения о соблюдении акционерным Обществом кодекса корпоративного управления .....	32

## 1. Общие сведения об Обществе

1.1. Акционерное общество Энгельское опытно-конструкторское бюро “Сигнал” им. А.И. Глухарева, в дальнейшем именуемое “Общество”, учреждено Комитетом по управлению имуществом Саратовской области при приватизации государственного предприятия «Опытно-конструкторское бюро «Сигнал» в соответствии с Указом Президента РФ «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, объединений в акционерные Общества» от 01.07.92 г. № 721.

1.2. Полное фирменное наименование: Акционерное общество Энгельское опытно-конструкторское бюро “Сигнал” им. А.И. Глухарева.

1.3. Сокращенное фирменное наименование: АО ЭОКБ “Сигнал” им. А.И. Глухарева.

1.4. Полное фирменное наименование Общества на английском языке: Joint Stock Company «Signal» Engels Design Bureau named after A.I. Glukharev.

1.5. Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: JSC “Signal” named after A.I. Glukharev.

1.6. Место нахождения: Российская Федерация, Саратовская обл., г. Энгельс.

Почтовый адрес: 413119, Российская Федерация, Саратовская обл., г. Энгельс-19, квартал 5, дом 14;

тел.: (8453) 51-42-88; факс: (8453) 51-42-85. e-mail: [sgen@dimes.ru](mailto:sgen@dimes.ru).

1.7. Дата государственной регистрации Общества 09.12.1994 г., 13 ноября 2002 года в Единый государственный реестр юридических лиц была внесена запись об Обществе за основным государственным регистрационным номером 1026401988249.

1.8. Основным видом деятельности Общества является разработка, производство и реализация приборов, систем измерения и контроля давления в бортовых системах летательных аппаратов для авиационной и ракетно-космической техники.

Право на осуществление лицензируемых видов деятельности подтверждено соответствующими лицензиями:

— Лицензия на осуществление разработки, производства, испытания и ремонта авиационной техники, № 13752-АТ от 01.03.2016 г. выдана Министерством промышленности и торговли Российской Федерации. Без ограничения срока действия;

— Лицензия на осуществление разработки, производства и реализации вооружения и военной техники №М004166 ВВТ-ОП от 06.10.2017 г., выданная Министерством промышленности и торговли Российской Федерации. Без ограничения срока действия;

— Лицензия на космическую деятельность № 949 К от 23.06.2008 г. выдана Государственной корпорацией по космической деятельности «Роскосмос». Без ограничения срока действия;

— Лицензия на проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну №2246 от 02.04.2018 г. выдана управлением федеральной службы безопасности Российской

Федерации по Саратовской области. Срок действия лицензии до 02.04.2023 г.

1.9. Среднесписочная численность работников в 2018 составила 611 человек (в 2017 г. 604 человека).

1.10. В отчетном периоде деятельность по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляло ЗАО «Сервис–Реестр», имеющее лицензию на осуществление данного вида деятельности № 045-13983-000001 от 02.03.2004 года.

1.11. Уставный капитал Общества составляет 44 358 500 рублей, он разделен на 88 717 акций номинальной стоимостью 500 рублей каждая, из них 66 538 обыкновенных акций и 22 179 привилегированных акций типа А.

— Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций – 1-03-45420-Е, зарегистрирован 17.03.2011 г.

— Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций типа А – 2-03-45420-Е, зарегистрирован 17.03.2011 г.

1.12. По состоянию на 31.12.2018 г. основными акционерами Общества являются:

— ООО «Сигнал–Инвест» – доля 41,65 %;

— Лысенко Д.Л. – доля 26,77 %;

— ООО ПТК «ГИТЕМ» – доля 20 %.

1.13. Специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотая акция») нет.

1.14. Общество является членом Ассоциации «Союз Авиационного Двигателестроения», ОООР «СоюзМаш России», а также акционером Открытого акционерного общества «Авиационная промышленность».

1.15. Общество не имеет филиалов и представительств. В 2018 году Обществом было создано дочернее общество ООО НТК «СИГНАЛ», с уставным капиталом 500 000 руб., размер доли принадлежащей Обществу составляет 100 %. ООО НТК «СИГНАЛ» является участником инновационного центра «СКОЛКОВО».

1.16. Раскрытие информации об Обществе в сети интернет осуществляется на сайте: <http://disclosure.skrin.ru/disclosure/6449013609>.

## **2. Положение Общества в отрасли.**

2.1. АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева внесено в «Перечень стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации», утвержденный распоряжением правительства РФ от 20.08.2009г. №1226-р с изм. на 15.01.2018г.

2.2. На предприятии в настоящее время реализуется два основных бизнес-процесса:

- бизнес-процесс разработки датчиковой аппаратуры на договорной основе по заявкам заинтересованных организаций в рамках ГОЗ, ФЦП, на коммерческой основе и в инициативном порядке за счет собственных средств, в том числе при поддержке ФРП, с целью создания опережающего научно-технического задела;

- бизнес-процесс позаказного производства разработанной датчиковой аппаратуры и производства продукции по документации, переданной от других предприятий.

2.2.1 Как организация разработчик, АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева позиционируется в авиационной отрасли как ведущая организация по разработке датчиков давления для авиационных двигателей и как один из основных разработчиков - для вертолетной и ракетно-космической техники.

При проведении тендеров на проведение комплексных разработок датчиков различных физических величин или датчиков с высокими техническими параметрами АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева достаточно часто выступает в роли единственного исполнителя.

Предприятию в большинстве случаев в приоритетном порядке направляются предложения по проведению ОКР по разработке датчиков абсолютного и избыточного давления, сигнализаторов абсолютного, избыточного и перепада давления для САУ, систем контроля и диагностики авиационных и ракетных двигателей, для топливной, гидравлической, масляной, пневматических авиационных систем, что подтверждает указанный статус предприятия.

В отчетном периоде предприятием проводились 9 ОКР на договорной основе, и 15 ОКР в инициативном порядке в том числе 5 ОКР рамках инвестиционного проекта при поддержке ФРП. ОКР по разработке датчиковой аппаратуры выполнялись для авиационных приоритетных объектов, в числе которых двигатели ПД-14, ПД-12В, ПД-35, ВСУ ТА14 ТА18, различные системы пассажирских самолетов SSJ, МС-21, системы пожарной защиты истребителей Су-34, Су-35, модернизированный ударный вертолет Ми-24П, БЛА «Орион», БЛА «Корсар», БЛА вертолетного типа, в том числе БВ-500. Отделом надежности проведено 11 работ по оформлению протоколов разрешения применения и продлению назначенных ресурсов.

*В 2019 году был объем инициативных ОКР составил 19,9 млн. руб.*

Объем реализации по НИОКР, выполняемым на договорной основе в 2018 году снизился по сравнению с аналогичным периодом 2017 года в связи с переносом сроков выполнения НИОКР на 2019 по инициативе заказчиков из-за переноса сроков этапов разработки объектов применения:

- 9 тем на сумму 31,30 млн. руб. перенесена на 2019 год;
- 1 тема на сумму 2,1 млн. руб. перенесена на 2020 год.

Кроме того, по инициативе заказчика в связи с приостановкой работ по основному объекту были приостановлены на неопределенный срок 2 темы, планируемые к выполнению на 2018 год на сумму 7,0 млн. руб.

Накопленный опыт, наличие квалифицированных кадров, наличие постоянно развиваемого опережающего технического задела, широких возможностей по изготовлению и проведению исследований и испытаний опытных образцов разрабатываемых изделий позволяет предприятию создавать приборы с лучшими, чем у импортных аналогов параметрами.

Существующий на настоящий момент высокий курс иностранных валют обеспечивает возможность эффективно конкурировать с предложениями зарубежных поставщиков по ценам на производимую продукцию.

Немаловажное влияние на рынок услуг по разработке новой датчиковой аппаратуры оказывает политика санкций со стороны стран, традиционных поставщиков датчиковой аппаратуры на российский рынок.

Совокупность указанных выше моментов объективно приводит к увеличению количества предложений на выполнение ОКР в рамках импортозамещения.

2.2.2 Наличие развитой и постоянно расширяемой и модернизируемой производственной базы, технического оснащения и высококвалифицированного персонала, налаженных кооперационных связей и сети надежных поставщиков качественных материалов и комплектующих позволяет АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева осуществлять серийный выпуск как ранее созданных и модернизированных изделий, так и вновь разработанных изделий, полностью удовлетворять запросы на их поставку как в настоящее время, так и в обозримой перспективе. Это обстоятельство определяет положение предприятия в отрасли как одного из ведущих и надежных поставщиков серийной продукции.

На настоящий момент проектная мощность предприятия в пересчете на готовые изделия составляет около 13 000 – 14 000 изделий в год.

Загрузка проектной мощности составляет 80%.

На величину фактической загрузки производственных мощностей влияет достаточно большое количество факторов, основными из них являются:

-выпуск достаточно большого объема продукции в соответствии с требованиями РК-98, что подразумевает проведение работ по изготовлению изделий только в первую смену;

-длительные сроки поставки материалов и комплектующих;

-неравномерность получения заказов от потребителей на изготовление продукции в течении года, вследствие частых изменений долгосрочных заказов на авиационную технику;

-большая номенклатура выпускаемых изделий, в связи с чем отсутствует возможность полной гармонизации технологических циклов одновременного изготовления различных видов продукции, которые реализуются на производственных мощностях механического цеха, отдела чувствительных элементов и сборочного цеха.

2.3 Доля рынка, занимаемая предприятием в сегменте датчиковой аппаратуры авиационного назначения, составляет ориентировочно 30%-35%.

Поставки продукции авиационного назначения осуществляются в основном предприятиям - разработчикам и производителям самолетов, двигателей и агрегатов для них. По ряду изделий предприятие является единственным в РФ производителем. Доля поставок в АРЗ является незначительной.

Доля рынка, занимаемая предприятием, в сегменте датчиковой аппаратуры давления для ракетно-космической техники составляет ориентировочно 15-20%.

Проводимые в настоящее время предприятием ОКР по разработке датчиковой аппаратуры давления для твердотопливных газогенераторов, двигательных установок и различных систем перспективных ракетносителей и пилотируемых космических кораблей позволят в перспективе укрепить позиции предприятия как разработчика и поставщика датчиковой аппаратуры давления для ракетной техники. Оценки доли рынка являются экспертными в связи с тем, что получить точную информацию для анализа рынка не представляется

возможным в связи с обязательствами предприятий по сохранению коммерческой тайны.

В целом рынок авиационной и ракетно-космической датчиковой аппаратуры давления сохраняет тенденцию развития. При общем росте потребностей рынка в датчиковой аппаратуре давления в силу специального характера датчиков, наличия устоявшихся предпочтений и наработанных традиционных связей у большинства ключевых потребителей датчиков давления для авиационной и ракетно-космической техники на ближайший период не прогнозируется кардинальных изменений в распределении долей рынка между поставщиками. Тем не менее большой объем ОКР, выполняемых предприятием в инициативном порядке, в том числе в рамках импортозамещения, для перспективных объектов гражданской авиационной техники, создает объективные условия увеличения доли рынка.

2.3.1 Наблюдается следующая особенность рынка: при относительно небольшом росте общего объема потребления датчиковой аппаратуры давления резко возросли требования к параметрам приборов. Особенно это касается требований по надежности, точности, метрологической стабильности, наличию цифровых каналов обмена информацией и массо-габаритным параметрам.

В связи с этим на рынке оказания услуг по разработке датчиковой аппаратуры давления достаточно отчетливо прослеживается тенденция усиления конкуренции, которая стимулируется тем обстоятельством, что организации разработчики впоследствии и производят серийно разработанные изделия.

Отмечается появление новых участников рынка и стремление практически каждого участника расширить свое присутствие.

Для решения данных задач применяются как обычные подходы, так и ряд специфических методов завоевания или расширения собственных сегментов рынка, которые достаточно активно используются в настоящее время:

- попытки действующих участников рынка вести разработки и соответственно изготовление датчиковой аппаратуры, которая ранее не входила в зону их компетенций: по объектам применения аппаратуры, по назначению изделий, по кардинальному изменению технических характеристик, по расширению функционала, том числе введению цифровой обработки сигнала, обмена информацией, самодиагностики;
- создание потребителями датчиковой аппаратуры собственных подразделений или аффилированных организаций, специализирующихся на разработке требуемых им датчиков;
- попытки разработки датчиковой аппаратуры малыми научными коллективами, которые формируются на базе творческого потенциала нескольких специалистов, ранее работавших на соответствующих профильных предприятиях и организациях.

Причина возникновения большого количества новых разработчиков датчиковой аппаратуры заключается в том, что существует возможность компенсации недостающего опыта разработки использованием математического аппарата расчетов на основе пакетов САД и САЕ, а недостающей производственно-технической базы – использованием систем кооперации со специализированными производствами, в том числе импортными, на фоне появления новых перспективных групповых технологий создания

чувствительных элементов и продвинутой элементной базы: вычислителей, микропроцессов, ЦАП, АЦП и т.д.

2.3.2 Конкурентная среда на российском рынке приборов измерения и контроля давления для авиационной и ракетно-космической техники, определяется в основном следующими компаниями:

- ООО ЭПО «Сигнал» является главным конкурентом Общества в поставках ранее разработанной Обществом приборной продукции. Конкурентным преимуществом ЭПО «Сигнал» в первую очередь является более низкая цена на поставляемые изделия в рамках исполнения гособоронзаказа. ЭПО «Сигнал» практически полностью обеспечивает удовлетворение потребности производителей вертолетной техники в датчиках и сигнализаторах давления. При новых разработках вертолетной техники как правило используется хорошо зарекомендовавшая себя продукция, серийный выпуск которой уже осуществляется, что обеспечивает стабильность этого рынка для ЭПО «Сигнал». При этом в случае возникновения необходимости в новой датчиковой аппаратуре давления с улучшенными параметрами разработка и последующие поставки такой аппаратуры заказываются, как правило, нашему предприятию.

- ООО «Сенсор» (г. Москва) активно проводит работы по созданию и продвижению разработанных датчиков давления в первую очередь на объекты вертолетной техники и самолетного двигателя РД-33. В настоящее время ООО «Сенсор» является одним из ключевых конкурентов в силу проведения организацией агрессивной компании по продвижению датчиков, предоставлению их для проведения испытаний и опытной эксплуатации на безвозмездной основе и достаточно высоких технических характеристик разработанных данной организацией датчиков;

- АО «НИИФИ» в основном специализируется на разработке и выпуске датчиков давления для ракетно-космической техники и стартовых наземных сооружений, но в последнее время увеличивает объем датчиковой аппаратуры, разрабатываемой и выпускаемой для объектов авиационной техники. В связи с этим уже в настоящее время АО «НИИФИ» создает серьезную конкуренцию Обществу во вновь создаваемых датчиках. Одной из последних разработок АО «НИИФИ» является система измерения и сигнализации и входящие в ее состав датчики для контроля давления амортизатора в шасси самолета Т-50. АО «НИИФИ» активно и на постоянной основе участвует в проводимых тендерах на разработку датчиковой аппаратуры давления для перспективных авиационных объектов применения. Имея большие наработки в части чувствительных элементов на основе полупроводниковых структур, АО «НИИФИ» на сегодняшний момент и в перспективе будет составлять серьезную конкуренцию в части проведения ОКР по разработкам датчиковой аппаратуры давления на основе тензомодулей;

- ОАО «НПП «Темп» им. Короткова, АО «НПЦ газотурбостроения «Салют» разрабатывают и производят датчиковую аппаратуру давления в первую очередь для собственных разработок для системы управления и диагностики ГТД авиационного и наземного использования. АО «НПЦ газотурбостроения «Салют» производят датчики давления на базе датчиков ADZ Nagano. Уровень конкуренции с продукцией Общества незначителен;

- АО «УКБП» («Ульяновское конструкторское бюро приборостроения»), основной продукцией которого для авиационной промышленности являются

системы электронной индикации и сигнализации, информационно-управляющие системы, системы измерения воздушных параметров, датчики аэрометрических данных, авиационные датчики углов атаки и скольжения, корректор скорости и высоты;

- Датчиковая аппаратура давления, выпускаемая предприятиями ОАО «Аэроприбор-Восход», АО «УКБП» в первую очередь предназначена для измерения барометрического давления, не превышающего  $1 \text{ кг/см}^2$ , поэтому рынки сбыта в настоящее время практически не пересекаются. Указанные предприятия могут составить высокую конкуренцию нашему предприятию при реализации проектов с созданием датчиковой аппаратуры давления на малые давления для БЛА.

- ОАО «Аэроприбор-Восход» выпускает высокоточные датчики давления, приемники воздушных давлений, системы воздушных сигналов для авиационной техники и реальную конкуренцию может составлять только при разработках ССВ или аналогичных систем;

- ЗАО «Октава +» осуществляет поставки импортных прецизионных приборов измерения различных физических величин, в том числе датчиков давления преимущественно компании Kulite Semiconductor Products Inc. (США). Фирма Kulite является основным зарубежным конкурентом Общества, так как данная фирма специализируется на выпуске датчиковой аппаратуры самолетов. Датчики абсолютного и избыточного давления фирмы Kulite включены в комплект датчиков на двигатели ПД-14, SAM-146, а также в различные системы самолетов MC-21, SSJ и другие объекты.

В части конкуренции на рынке датчиковой аппаратуры давления для морской техники и техники общепромышленного назначения:

- ООО «Валком» специализируется на разработке и производстве датчиков и систем для кораблестроения и судостроения, а также нефтегазовой промышленности, атомных и тепловых электростанций. ООО «Валком» является базовым поставщиком датчиковой аппаратуры для предприятий ОАК. Номенклатура выпускаемой продукции включает ультразвуковые сигнализаторы уровня, преобразователи давления и температуры, широкую номенклатуру судовых систем автоматики. ООО «Валком» является основным конкурентом предприятия на сегменте рынка датчиковой аппаратуры давления и температуры для объектов морской техники;

- ЗАО «Мидаус» (г. Ульяновск) разрабатывает и производит микроэлектронные датчики давления под торговой маркой «МИДА» для нефтяной, газовой промышленности, энергетики, транспорта, ЖКХ и может составлять конкуренцию в случае выхода предприятия на указанные сегменты рынка.

2.3.3 Иностранные производители также не уменьшают усилий, направленных на завоевания части рынка, особенно в сегменте гражданской авиации, используя, как правило, свои возможности по снижению цены, сокращению сроков поставки и оказанию спектра услуг по сопровождению изделий на протяжении всего жизненного цикла.

Несмотря на введенные западными странами ограничения по поставкам наукоемкой продукции в РФ существенную конкуренцию отечественным датчикам составляют датчики иностранного производства, так как многие из них ранее были внесены в комплектацию соответствующих авиационных систем.

Наибольшую конкуренцию на российском рынке датчиков для систем диагностики и управления авиационных двигателей составляют такие фирмы как Kulite Semiconductor Products Inc. (США), ADZ Nagano (Германия), «Auxitrol» (Франция), GE Sensing (GE Druck) (Великобритания), выпускающие в основном датчики давления на базе полупроводниковых и MEMS - технологий. Особую активность проявляет фирма Kulite, проводя целенаправленную работу по включению своих датчиков в комплект поставки на двигатели ПД-14, SAM-146, в различные системы самолетов MC-21, SSJ и другие объекты.

В отчетном периоде предприятие АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева продолжало выполнение разработок датчиковой аппаратуры давления и температуры для БЛА, основными зарубежными конкурентами предприятия в данном сегменте будут являться фирмы Rotax (Австрия), Bosch (Германия).

Основным конкурентом предприятия по выпуску элементов авиационных систем пожарной защиты, в том числе линейных сигнализаторов пожара/перегрева и термокомпенсированных сигнализаторов давления для баллонов огнетушителей являются фирмы Pacific Scientific (США), Meggitt (США).

2.3.4 Следует отметить, что в новых разработках гражданской авиации, в том числе для MC-21, SSJ-100 на сегодняшний момент заложены в основном импортные комплектующие, но изменившаяся международная экономическая и политическая ситуация повлекла за собой резкое возрастание потребности в наличии на рынке импортозамещающей датчиковой аппаратуры отечественного производства. В этих условиях у предприятия появились вполне реальные перспективы занять ниши, освобождающиеся в связи с запретом на поставку импортной комплектации в РФ.

2.4 Таким образом, общее развитие рынка авиационной техники, наличие достаточно большого объема средств, инвестируемых в создание новой и модернизацию существующей авиационной техники, жизненная необходимость реализации программ импортозамещения авиационных комплектующих, появление новых разработок в части отечественных материалов и электронных компонентов и наличие научно-технического задела у самого Общества, создают объективные предпосылки для успешного развития Общества в будущем при условии максимального участия в проводимых ОКР по созданию перспективной авиационной техники, так как это с учетом длительного жизненного цикла объектов применения является гарантом загрузки производственных мощностей Общества в средней и долгосрочной перспективе.

### **3. Приоритетные направления деятельности Общества.**

3.1. Для достижения целевых показателей 2018г., определенных положениями Комплексной программы «Развития акционерного общества АО ЭОКБ «Сигнал» им А. И. Глухарева на 2017 – 2021гг.» и Целей в области качества АО ЭОКБ «Сигнал» им А. И. Глухарева на 2018 год были определены приоритетные направления деятельности предприятия:

3.1.1 Обеспечение гарантированного выпуска продукции по государственным заказам, выполнение всех взятых предприятием обязательств по поставкам потребителям продукции надлежащего качества в установленные

сроки и требуемом объеме. Увеличение объема выпуска продукции в сопоставимых ценах не менее чем на 5 % по отношению к предыдущему году.

Развитие предприятия в данном направлении позволит обеспечить финансово-экономическую устойчивость, аккумулировать средства для оплаты пользования и погашения кредита по проекту Фонда развития промышленности (ФРП) и кредита на строительство административно-производственного корпуса, выделять средства для дальнейшего развития предприятия и выполнять обязательства по индексации заработной платы и прочим социальным выплатам, зафиксированным в «Коллективном договоре АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева на период с 01.07.16 по 01.07.19г.».

3.1.2 Реализация инвестиционного проекта «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения», который осуществляется при поддержке ФРП.

Полученные на льготных условиях в рамках данного инвестиционного проекта финансовые средства обеспечивают скорейшее, скоординированное по срокам с работами по основным потенциальным объектам применения, проведение ОКР по разработке целой группы перспективных, конкурентоспособных датчиков и систем измерения давления для авиационной техники:

- импортозамещающая серия датчиков абсолютного, избыточного, перепада давления для комплексной системы кондиционирования воздуха (КСКВ) и противообледенительной системы (ПОС) крыла самолетов МС-21, самолетов серии SSJ»;

- импортозамещающая серия датчиков абсолютного, избыточного и перепада давления для перспективных газотурбинных авиационных двигателей ПД-12, ПД-14, ПД-35;

- импортозамещающие малогабаритные датчики абсолютного и избыточного давления с милливольтовым выходом для массовых авиационных вспомогательных силовых установок (ВСУ) ТА-14, ТА-18;

- серии датчиков давления и температуры для поршневых двигателей беспилотных летательных аппаратов (БЛА), в том числе «Корсар» и «Орион»;

- серии линейных сигнализаторов обнаружения пожара/перегрева и термокомпенсированных сигнализаторов давления для авиационных систем пожарной защиты самолетов МС-21, серии самолетов SSJ, вертолетов «Ансат-У», Ми-24П,

а также одновременное проведение обновления оборудования, модернизацию и расширение существующего производства, что позволит сразу по окончании ОКР наладить серийное производство разработанной датчиковой аппаратуры.

В рамках реализации проекта будет приобретено и внедрено около 108 единиц высокопроизводительного технологического, испытательного и измерительного оборудования на общую сумму 185,3 млн. руб. (в том числе в 2018г. приобретено 67 единиц оборудования на сумму 47,3 млн. руб.) для обеспечения соответствия производственных мощностей предприятия емкости рынка авиационных датчиков давления и температуры по всей номенклатуре, разрабатываемой и выпускаемой продукции.

Итогом реализации проекта должно стать увеличение объема производства датчиковой аппаратуры в 2026 году более чем в два раза по отношению к существующему на сегодняшний момент уровню.

Особенно важно отметить, что рост объемов будет обеспечиваться выпуском инновационной, современной продукции, входящей в комплектацию самых перспективных авиационных объектов, что позволяет прогнозировать стабильность предприятия в средне- и долгосрочной перспективе.

Кроме того, реализация данного проекта подготовит научно-техническую и производственную базу для преодоления негативных последствий прогнозируемого в 2019-2020гг. определенного снижения объема государственных оборонных заказов, связанного с завершением выполнения «Государственной программы перевооружения 2020», что без выполнения работ по проекту может создать определенную напряженность в части финансово-экономического обеспечения успешной работы и дальнейшего развития предприятия.

3.1.3 Максимальное удовлетворение требований заказчиков при проведении ОКР. Проведение ОКР на уровне, гарантирующем конкурентоспособность разрабатываемых изделий, обеспечивающем долгосрочный, стабильный и опережающий спрос на продукцию предприятия.

Приоритетность данного направления обусловлена тем, что авторитет предприятия как разработчика изделий, обладающих высокими техническими и эксплуатационными характеристиками стимулирует потребителей размещать на предприятии заказы на проведение ОКР и в дальнейшем размещать заказы на изготовление и поставку разработанных приборов.

3.1.4 Проведение совместной с «НЗПП с ОКБ» (г. Новосибирск) ОКР по разработке увеличенного номенклатурного ряда инновационных тензомодулей, не имеющими мировых аналогов по точности преобразования давления в выходной сигнал в широком диапазоне рабочих температур.

Приоритетность данного проекта обусловлена тем, что разработанные в результате проводимой ОКР тензомодули позволят создавать на их основе конкурентоспособные высокоточные датчики давления для применения в жестких условиях эксплуатации, уменьшать массу и габариты приборов, создавать широкий номенклатурный ряд таких датчиков, сопоставимых, за счет групповой технологии изготовления тензомодулей, по стоимости с иностранными функциональными аналогами.

3.1.5 Оптимизация технологических процессов в направлении обеспечения максимальной гибкости, возможности быстрой переориентации на выпуск востребованной продукции, как основы для оперативного реагирования на динамику рынка. Освоение новых критических технологий производства, в том числе внедрение и совершенствование технологии сборки чувствительных элементов, активных электронных компонентов на базе кристаллов с разваркой выводов, герметизацией и монтажом в конструкции датчиков, а также развитие технологии поверхностного монтажа.

Продвижение по данному направлению позволит изготавливать датчики с минимальными массо-габаритными характеристиками, а также позволит снизить расходы на приобретение комплектующих, за счет приобретения ЭРИ в бескорпусном исполнении. Наличие данных технологий является необходимой

составляющей в обеспечении эффективного использования разрабатываемых инновационных тензомодулей.

3.1.6 Повышение эффективности производства за счет снижения трудоемкости изготовления изделий, снижения накладных расходов, затрат на брак, оптимизации запасов материалов и ПКИ на складах предприятия, повышения энергоэффективности на всех этапах производства продукции. Достижение плановых показателей по данному направлению позволит предприятию иметь возможность вести более гибкую ценовую политику, повышать конкурентоспособность продукции.

3.1.7 Неуклонное снижение риска невыполнения потребителями государственных оборонных заказов и своих обязательств, связанных с отказами поставленных предприятием изделий путём постоянного повышения качества выпускаемой продукции и обеспечение надежности изделий в течение всего жизненного цикла. Максимально плотное взаимодействие с потребителями продукции с целью уменьшения отказов изделий по эксплуатационным причинам. Приоритетность данного направления обусловлена необходимостью в условиях конкуренции обеспечения авторитета и имиджа предприятия в отрасли как надежного партнера, выпускающего качественную продукцию.

3.1.8 Из диверсификационных направлений к приоритетным было отнесено освоение продукции медицинского назначения: различного вида изделий для проведения ортопедических операций.

Освоение данного вида продукции позволит дополнительно загрузить высокоточное металлообрабатывающее оборудование, сгладить неравномерность загрузки производства, происходящую в силу неравномерности поступления заказов на основную продукцию предприятия

3.1.9 Организация, в рамках приоритетного направления деятельности предприятия по созданию опережающего научно-технического задела, эффективной работы созданного на территории Инновационного центра «Сколково» выделенного предприятия ООО «НТК «Сигнал» по оперативному взаимодействию с ведущими научными школами и инновационными центрами г. Москвы по проведению научных исследований и разработок. Проведение на системной основе инициативных ОКР по перспективным направлениям создания датчиковой аппаратуры нового поколения.

3.2 АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева является членом Ассоциации «Союз Авиационного Двигателестроения», ОООР «СоюзМаш России», а также акционером Открытого акционерного общества «Авиационная промышленность». Целью участия предприятия в некоммерческих организациях является получение информации по отрасли в целом, обеспечение возможности тесного взаимодействия с предприятиями авиационной и машиностроительной отраслей, получение информации о реализуемых и планируемых к реализации инвестиционных проектах, совместное участие в презентационных выставочных мероприятиях, научных конференциях, повышение авторитета предприятия, обеспечение возможности внесения предложений и замечаний в законы и иные нормативно-правовые акты, обсуждение которых проводится данными организациями.

#### 4. Отчет совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности и НИОКР за 2018 год.

4.1. В соответствии с положениями Комплексной программы «Развитие АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева на 2011-2015 гг. и на период до 2020 года», согласно которым значительная часть инвестиций в основной капитал предусматривалось осуществлять за счет собственных средств организации в 2018г. свыше 60 % затрат на развитие предприятия были инвестированы из собственных средств предприятия.

4.2. Основные показатели развития предприятия по итогам деятельности в 2018г. представлены в таблице:

№ п/п	Показатель	Единица измерения	Факт за 2017 год, млн. руб.	Факт за 2018 год, млн. руб.	Рост, %
1	Выручка от продажи товаров (работ, услуг)	млн. руб.	680,7	685,3	100,7
2	Чистая прибыль (убыток)	млн. руб.	110,1	105,8	96,1
3	Чистые активы	млн. руб.	626,4	728,8	116,4
4	Выработка на 1 работника	тыс. руб.	1 063	1 146	107,8
5	Среднесписочная численность	чел.	604	611	101,3
6	Среднемесячная заработная плата	тыс. руб.	33,6	35,9	106,8
7	Затраты на выпуск НТП	млн. руб.	520,1	543,3	104,5
8	Затраты на 1 руб. НТП	руб.	0,81	0,78	96,3

4.3. В отчетном периоде объем производства научно-технической продукции составил 700,3 млн. руб., из них:

— выпуск приборной продукции составил 656,7 млн. руб. против 599,5 млн. руб. за 2017 года, темп роста составил 109,5%;

— объём опытно-конструкторских разработок, научно-технических и прочих услуг составил 33,0 млн. руб. против 37,5 млн. руб. за 2017 год, темп роста составил 88 %.

4.4. Наиболее значимыми разработками, выполненными в отчетном периоде, являются разработки следующих приборов:

– в интересах АО «ОДК-Авиадвигатель» для двигателя ПД-14 разработана конструкторская документация и присвоена литера «О<sub>1</sub>» на датчики перепада давления ДД-2П, ДД-2ПТ. Данные датчики предназначены для измерения перепада давления топлива и масла на топливном и масляном фильтрах двигателя. Изготовлены образцы для сертификации двигателя ПД-14. Проведена подготовка производства, начаты серийные поставки;

– в интересах АО «ОДК-Авиадвигатель» разработана РКД, изготовлены опытные образцы датчиков абсолютного и избыточного давления ДД-1,3А-М, ДД-7А-М, ДДВ-45А-М, ДД-7И-М, ДДТ-16И-Т-М для замещения на двигателе ПД-14 датчиков фирмы «Kulite»;

– в интересах АО «ОДК-Авиадвигатель» для двигателя ПД-12В разработан комплект конструкторской документации на датчики давления Д-1,3А-156, Д-7А-156, Д-20А-156, Д-7И-156, Д-16И-Т-156 проведены

конструкторские испытания, проведена корректировка РКД на датчики давления по результатам испытаний, изготовлены опытные образцы датчиков давления для проведения стендовых испытаний.

– в интересах АО «ОДК-Авиадвигатель» для двигателя ПД-12В Разрабатывается комплект РКД на датчики температуры двухканальные 2ДТ-300Р, 2ДТ-1000Т и 2ДТ-1000Т(К);

– в интересах АО «ОДК-Авиадвигатель» для двигателя ПД-35 проведена подготовка к проведению ОКР по разработке программной модели помехозащищенного радиоканала беспроводных датчиков давления, алгоритма его реализации и созданию макета;

– в интересах АО НПП «Аэросила» завершена разработка малогабаритных датчиков абсолютного и избыточного давления с милливольтовым выходным сигналом ПДТ для замещения датчиков ZAB, ZRB фирмы «Auxitrol», проведены стендовые испытания в составе ВСУ. Конструкторской документации присвоена литера «О1», начата подготовка к серийному выпуску;

– в интересах ПАО ПКО «Теплообменник» для комплектации комплексной системы кондиционирования воздуха и противообледенительной системы крыла самолета МС-21 ведется разработка 4 типономиналов датчиков абсолютного, избыточного и перепада давления, изготовлены опытные образцы датчиков для конструкторских, предварительных испытаний и для поставки на стендовые испытания в составе объекта;

– в интересах АО «НПП «Респиратор» разработан термокомпенсированный сигнализатор давления ТСД, проведены межведомственные испытания, по итогам которых изделию была присвоена литера «О1». Для проведения квалификационных испытаний на объекте заказчика были изготовлены и направлены в АО «НПП «Респиратор» 7 опытных образцов;

– в интересах АО «Технодинамика» завершена разработка сигнализатора пожара/перегрева СПП в целях замещения аналогичных сигнализаторов фирмы «Meggitt» в системах пожарной защиты самолета SSJ, документации присвоена литера «О1», проведены квалификационные испытания сигнализаторов, получено заключение Авиарегистра России годности комплектующего изделия. Ведется разработка модификаций сигнализатора для применения в самолете МС-21 и на объектах вертолетной техники;

– в интересах АО «НПП «Респиратор» проведена разработка датчиков контроля огнетушителя ДКО-180, изготовлены опытные образцы датчиков для межведомственных испытаний, а также для типовых и лётных испытаний модернизированного огнетушителя, используемого в составе систем пожарной защиты истребителей Су-34, Су-35. Конструкторской документации присвоена литера «О»;

– в интересах АО «КБПА» для БЛА вертолетного типа проведена разработка моноблочной системы измерения скорости и высоты полета ССВ. Ведется разработка модификации с уменьшенными массогабаритными характеристиками ССВ-М1, проведена сборка, программирование, регулировка и приемо-сдаточные испытания опытного образца для ракет-мишеней;

– начаты работы по внесению сигнализаторов пожара/перегрева ЛСПП в комплектацию вертолетов «Ансат-У» и Ми-24П(В).

– в интересах "Конструкторское бюро химического машиностроения им. А.М. Исаева" - Филиал АО "ГКНПЦ им. М.В. Хруничева" начата в 2018г СЧ ОКР по разработке датчика абсолютного давления сдвоенного 2ДД-400КМР для ракетной техники, предназначенного для контроля параметров абсолютного давления разнообразных рабочих сред: азота, воздуха, гелия, ксенона, воды и т.д. в составе блока хранения и подачи топлива;

– в интересах ПАО «РКК «Энергия» продолжалась СЧ ОКР по разработке датчиков ДАЕ-РК, ПДДП-Е. В 2018г. были успешно проведены лабораторные испытания опытных экземпляром датчиков на электромагнитную совместимость);

По результатам выполненных разработок предприятием АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева подготовлено 4 отчета об исследовании патентной чистоты с оформлением патентных формуляров на ряд датчиков и сигнализаторов, подана 1 заявка на получение патента на изобретение и 1 свидетельство о регистрации топологии интегральной микросхемы (топологии тензочувствительного модуля).

4.5. Для обеспечения высокого технического уровня разработок предприятие осуществляет взаимодействие с высшими учебными заведениями и научными организациями: ФГБОУ ВО «СГТУ им. Гагарина Ю.А.», ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского», Саратовский филиал Института радиотехники и электроники им. В.А. Котельникова Российской академии наук, Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института проблем точной механики и управления РАН (ФГБУН ИПТМУ РАН), ФГБОУ ВО «ПГУ», ФГБОУ ВПО «НГТУ», ГНЦ ФГУП «Центральный институт авиационного моторостроения имени П.И. Баранова», АО «Научно-исследовательский институт авиационного оборудования», АО «НПП «Восток».

4.6. В целях развития мощностей предприятия в 2018 году были проведены работы по строительству нового административно-производственного корпуса, ремонт помещений существующего лабораторно-производственного корпуса, приобретение и внедрение нового технологического и испытательного оборудования. Объем инвестиций, направленных на развитие производства и освоенных в 2018 году, составил более 102,837 млн. руб., из них:

– 45,527 млн. руб. направлено на строительство нового административно-производственного корпуса предприятия общей площадью 2 974 м<sup>2</sup>, что позволит увеличить производственные площади предприятия в 1,5 раза. В 2018 году в рамках строительства нового административно-производственного корпуса выполнялись следующие работы: завершены монолитные бетонные работы нулевого цикла, выше отметки 0,000 (устройство 1-го, 2-го, 3-го этажей), кладка наружных стен, частично выполнены работы по устройству кровельного покрытия, по устройству перегородок и установке ограждающих алюминиевых конструкций (витражи, двери, окна). Завершение строительства корпуса планируется на 2019 год;

– на реконструкцию существующих производственных площадей и благоустройство территории было направлено 5,261 млн. рублей. В 2018 году произведена реконструкция помещений лабораторно-производственного корпуса: механический цех (участок станков с ЧПУ, слесарный и токарный участки), участок заточных станков, механический участок ОЧЭ, заготовительный участок

производственно-складского здания, бюро пропусков, караульное помещение ВОХР, коридор северных подвальных помещений, выполнены работы по устройству подъездного пути к складским помещениям и ограждения подъездных путей №1, запуск внешней проходной. Ремонт кровли южной пристройки и примыканий к кровле вентилируемого фасада лабораторно-производственного корпуса;

В рамках программы деятельности в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности проведена замена ламп накаливания и люминесцентных на светодиодные светильники в количестве 68 штук. Расчетная экономия электроэнергии за 2018 год составила 3,26 тыс. Квт\*ч.

– на дооснащение и перевооружение производственных мощностей предприятия различным оборудованием в отчетном году было израсходовано около 52,99 млн. руб. В рамках развития производственных мощностей приобретено 75 единиц современных высокопроизводительных металлообрабатывающих станков и центров, уникального технологического и испытательного оборудования, высокоточного контрольно-измерительного оборудования, в том числе:

№	Оборудование	Количество, шт.
1	Металлообрабатывающие станки с ЧПУ: Вертикально-фрезерный обрабатывающий центр модели VARIAXIS j-500, Вертикально-фрезерный обрабатывающий центр модели VerticalCenterSMART 430AL (VCS430AL)	2
2	Металлообрабатывающие универсальные станки: Электроэрозионный проволочно-вырезной станок АРТА 454С, Бесцентрово-шлифовальный станок Royal Master Grinders модели TG-12×4, Полуавтоматический станок SIRIUS+VHZ (2шт.) Сверлильный станок Flott TB10 plus (2шт.)	6
3	Технологическое оборудование: Ножницы гильотинные с механическим приводом модели PDC 2000/4,0 производства компании HANS SCHROEDE, Газовая горелка Бокс абактериальной воздушной среды БАВнп-01-«Ламинар-С» - 1,2 в комплекте с кранвакуумом (3 шт.) Комплект оборудования для автоматического поверхностного монтажа, АРМ ЦПД	7
4	Испытательное оборудование: Низкотемпературная азотная камера холода АКХ-4 в количестве (2 шт), Камера термоудара КТУ-100, Камера холод – тепло – вакуум КХТБ – 125, Камера холод – тепло – влага КХТВ – 250, электрошкаф сушильный СНОЛ, муфельная печь SNOL, паропреобразователь 15 L	8
5	Контрольно-измерительное оборудование, средства измерения	40
6	Вспомогательное оборудование (насосы, компрессоры, осушители, водонагреватели, вентиляция и др.)	12

В рамках диверсификации производства получена КД и проведены работы по подготовке производства компонентов системы противопожарной защиты для применения на объектах железнодорожного транспорта, а также по освоению и подготовке производства сложных механических изделий для хирургического применения, изготовлены образцы.

## 4.7. Сведения о размере чистых активов Общества и резервном фонде:

№ п/п	Наименование	31.12.16 г.	31.12.17 г.	31.12.18 г.
1	Сумма чистых активов, (тыс. руб.)	521 283	626 443	728 763
2	Уставный капитал, (тыс. руб.)	44 359	44 359	44 359
3	Резервный фонд, 5% от уставного капитала, (тыс. руб.)	146	2 218	2 218
4	Отношение чистых активов к уставному капиталу, (%)	1 175	1 412	1 643
5	Отношение чистых активов к сумме уставного капитала и резервного фонда (стр. 1/(стр.2 + стр.3)), (%)	1 171	1 345	1 565

## 4.8. Анализ финансовых показателей Общества:

## 1) Абсолютные показатели финансовой устойчивости

Наличие на предприятии:

- собственных оборотных средств (СОС): 306 818 тыс. руб. на начало 2018 года и 280 916 тыс. руб. на конец 2018 года;

- собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат (СД): 513 196 тыс. руб. на начало 2018 года и 517 946 тыс. руб. на конец 2018 года

говорит о том, что в 2018 г. предприятие располагало как своими источниками финансирования для покрытия как внеоборотных активов, так и части оборотного капитала так и долгосрочно привлеченными средствами для реализации стратегических задач, стоящими перед предприятием, что является положительным моментом в деятельности организации.

## 2) Относительные показатели финансовой устойчивости

## 2.1 Показатели финансовой устойчивости и оценки имущественного положения организации

№ п/п	Показатели	Условное обозначение	Оптимальное значение	По состоянию	
				на 01.01.18	на 01.01.19
1	Индекс постоянного актива	Кпа	-	0,51	0,61
2	Коэффициент реальной стоимости имущества	Крси	> 0,5	0,50	0,63
3	Коэффициент износа основных средств	Ки	снижение	55,33	52,11
4	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Косс	> 0,1	0,37	0,40
5	Коэффициент обеспеченности материальных запасов собственными средствами	Комз	0,6-0,8	1,02	0,84
6	Коэффициент маневренности собственного капитала	Км	> 0,5	0,49	0,39
7	Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств	Кдпа	< 0,5	0,25	0,25
8	Коэффициент автономии	Ка	> 0,5	0,55	0,64
9	Коэффициент финансовой устойчивости	Кфу	0,8-0,9	0,73	0,84
10	Коэффициент состояния заемных и собственных средств	Ксас	< 0,7	0,83	0,57
11	Коэффициент прогноза банкротства	Кпб	рост	0,45	0,45

Рассчитав показатели финансовой устойчивости и оценки имущественного положения организации за 2018 год в целом видна положительная тенденция развития организации за анализируемый период.

Анализируя показатели данной группы коэффициентов, можно сделать следующие выводы по итогам деятельности предприятия за 2018 год:

1. Произошло увеличение (на 0,10) доли основных средств и внеоборотных активов в собственных источниках средств. Об этом свидетельствует расчет индекса постоянного актива. Увеличение данного показателя произошло за счет значительного роста строки баланса «Основные средства» (рост по сравнению с предыдущим периодом на 124 576 тыс. рублей). Данный факт положительно характеризует деятельность предприятия.

2. За отчетный период произошло значительное увеличение (на 0,13) доли средств производства, уровня производственного потенциала предприятия, обеспеченности производственными средствами производства в общей стоимости имущества организации, что увеличивает реальную стоимость имущества предприятия. Об этом свидетельствует показатель реальной стоимости имущества.

3. Положительным моментом в расчете данной группы коэффициентов следует считать факт снижения коэффициента износа основных средств предприятия (на 3,22 %), что говорит об усилении обновления и «омоложении» основных фондов предприятия. За отчетный период поставлены на учет и введены в эксплуатацию несколько десятков дорогостоящего оборудования, приобретенного в рамках реализации инвестиционного проекта предприятия.

4. За отчетный период произошло увеличение (на 0,03) коэффициента обеспеченности собственными средствами. Увеличение данного показателя показывает усиление обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами, необходимыми для финансовой устойчивости предприятия.

5. Произошло уменьшение коэффициента обеспеченности материальных запасов собственными средствами (на 0,18). Ослабление данного коэффициента говорит о том, что материальные запасы стали в меньшей степени покрыты собственными средствами, а стали в большей зависимости от «виртуально привлеченных средств» (кредиторская задолженность). Но необходимо отметить, что несмотря на ощутимое снижение, данный показатель гораздо выше оптимального значения.

6. За отчетный период наблюдается снижение коэффициента маневренности собственного капитала (на 0,10). Снижение данного коэффициента говорит о том, что собственные источники средств предприятия, с финансовой точки зрения, стали менее «мобильны», что несомненно отрицательно влияет на деятельность предприятия. На снижение данного показателя повлиял опережающий рост строки баланса «Основные средства» (темп роста составляет 1,47), по сравнению с ростом строки баланса «Нераспределенная прибыль» (темп роста составляет 1,18).

7. За отчетный период коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств не претерпел никаких изменений. Это говорит о равномерном темпе роста нераспределённой прибыли предприятия и долгосрочно привлеченных заёмных средствах.

8. Рост коэффициента автономии (на 0,09) говорит о росте финансовой независимости предприятия. Это означает, что за отчетный период увеличилась

доля обязательств предприятия, которая может быть покрыта собственными ресурсами.

9. Увеличение коэффициента финансовой устойчивости (на 0,11) показывает, что доля собственных средств предприятия и долгосрочно привлечённых ресурсов в общей сумме источников финансирования за отчетный период возросла. Необходимо отметить что данный коэффициент находится в пределах оптимального значения, что безусловно положительно характеризует деятельность предприятия.

10. Снижение коэффициент соотношения заемных и собственных средств (на 0,26) свидетельствует об ослаблении зависимости предприятия от привлеченного капитала.

11. За отчетный период коэффициент прогноза банкротства не изменился. Это означает, что у предприятия за отчетный период доля чистых оборотных активов в стоимости всех средств предприятия осталась на прежнем уровне. Данный коэффициент показывает способность предприятия расплатиться по своим краткосрочным обязательствам, при условии успешной реализации наиболее ликвидных активов.

## 2.2 Анализ ликвидности

Общую оценку платежеспособности предприятия дают показатели ликвидности предприятия (Коэффициент общей ликвидности, срочной ликвидности и абсолютной ликвидности), а также коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности.

№ п/п	Показатели	Условное обозначение	Оптимальное значение	По состоянию	
				на 01.01.18	на 01.01.19
1	Коэффициент общей ликвидности (общий коэффициент покрытия)	К <sub>ол</sub>	> 2	2,80	4,20
2	Коэффициент срочной ликвидности (промежуточный коэффициент покрытия)	К <sub>сл</sub>	от 08, до 1,0	1,77	2,18
3	Коэффициент абсолютной ликвидности	К <sub>ал</sub>	> 0,2	1,22	1,37
4	Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	К <sub>дк</sub>	-	0,43	0,72

Анализируя рассчитанные показатели ликвидности предприятия за отчетный период, можно сделать вывод, что предприятие является устойчиво ликвидным.

Наблюдается значительный рост всех показателей ликвидности предприятия, что говорит о том, что текущие кредиторские обязательства обеспечиваются текущими активами предприятия.

На этот факт повлияло резкое снижение показателя строки баланса «Кредиторская задолженность (на 125 346 тыс. рублей).

Вся группа показателей находится выше оптимальных значений.

Также необходимо отметить, что по итогам отчетного период имеет место увеличения коэффициента соотношения дебиторской и кредиторской задолженности (на 0,29). Это увеличение связано с менее интенсивным снижением объема дебиторской задолженности над кредиторской (5 795 тыс. рублей и 125 346 тыс. рублей соответственно).

## 2.3 Анализ деловой активности (оборачиваемости оборотного капитала)

Показатели	Условное	Оптимальное	на	на
------------	----------	-------------	----	----

	обозначение	значение	01.01.18	01.01.19
1. Коэффициент деловой активности (оборачиваемости всех активов)	Кда	рост	0,60	0,60
2. Коэффициент оборачиваемости (в оборотах)	Коб	рост	0,83	0,98
3. Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	Коск	рост	1,09	0,94
4. Длительность одного оборота (дни) (об. средства/Водн)	Доб	снижение	441,78	370,77
5. Коэффициент закрепления оборотных средств (об. средства/V)	Кзо	-	1,21	1,02
6. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	Кодз	рост	5,49	5,80
7. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	Кокз	-	1,82	3,16
8. Коэффициент оборачиваемости МПЗ	Коз	рост	1,76	1,56
9. Коэффициент оборачиваемости основных средств (фондоотдача)	Коос	рост	3,69	2,66

Расчет показателей деловой активности предприятия (оборачиваемости оборотного капитала) за анализируемый период говорит о том, что в основном предприятие улучшило свою деятельность в части эффективного использования имеющихся активов, хотя по некоторым показателям наблюдается некоторое снижение.

Коэффициент деловой активности (оборачиваемости всех активов) за отчетный период, по сравнению с предыдущим остался неизменным.

Положительными моментами в расчете показателей деловой активности предприятия следует признать факт:

- Увеличение коэффициента оборачиваемости на 0,15 свидетельствует о ускорении оборачиваемости оборотных средств предприятия (темп роста выручки от реализации продукции выше, чем темп роста оборотных средств предприятия);

- Уменьшение длительности одного оборота за на 71,01 пункта говорит о том, что за отчетный период один производственный цикл предприятия длился ~ на 71 день меньше, по сравнению с предыдущим периодом. Соответственно оборотные средства предприятия быстрее «превращаются» в выручку от реализации продукции (работ, услуг);

- Уменьшение коэффициента закрепления оборотных средств говорит о том, что по итогам отчетного периода величина оборотных средств предприятия на 1 рубль реализованной продукции снизилась на 0,19 пункта. Данный факт нужно считать положительной тенденцией деятельности предприятия, т.к. снижение величины оборотных активов предприятия свидетельствует о более рациональном их использовании и более скором их «превращении» в выручку от реализации продукции;

- За отчетный период произошло увеличение оборачиваемости дебиторской задолженности на 0,31. Это говорит о том, что за отчетный период, средства вложенные в расчеты оборачивались быстрее, а соответственно предприятие быстрее получало реальные финансовые средства за выставленные на оплату счета.

- Рост коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности на 1,34 пункта означает увеличение скорости оплаты задолженности предприятия (погашение кредиторской задолженности);

Основное негативное снижение заметно по следующим показателям:

- Уменьшение коэффициента оборачиваемости собственного капитала на 0,15 свидетельствует о снижении эффективности использования собственного

капитала предприятия. На это повлиял более медленный темп роста выручки от реализации продукции (работ, услуг), нежели темп роста величины собственного капитала предприятия;

- Снижение коэффициента оборачиваемости МПЗ на 0,20 свидетельствует об относительном увеличении производственных запасов и незавершенного производства. В целом, если происходит снижение данного показателя, тем больше средств завязано в этой наименее ликвидной статье оборотных активов, тем менее ликвидную структуру имеют оборотные активы;

- Снижение коэффициента оборачиваемости основных средств (фондоотдачи) на 1,03 говорит об ухудшении эффективности использования основных средств предприятия. Но здесь необходимо отметить, что за отчетный период в эксплуатацию несколько десятков дорогостоящего оборудования, приобретенного в рамках реализации инвестиционного проекта предприятия, которые в свою очередь еще не успели принести дополнительную прибыль от своего использования.

#### 2.4 Анализ рентабельности

Показатели	Условное обозначение	Оптимальное значение	на 01.01.18	на 01.01.19
Рентабельность текущих активов	Рта	-	17,36	19,79
Рентабельность активов	Ра	-	12,51	12,05
Рентабельность инвестиций	Ри	-	17,18	14,27
Рентабельность собственного капитала	Рск	-	22,84	18,91
Рентабельность продукции	Рпр	-	22,34	23,85
Рентабельность производственной деятельности (окупаемость издержек)	Рпр	-	28,79	31,32

Анализ показателей рентабельности предприятия, по итогам деятельности предприятия за 2018 год следующий:

1. За отчетный период виден рост рентабельности текущих активов (на 2,43 %). Это говорит о том, что предприятие получает больший объем прибыли с одного рубля, вложенного в текущие активы.

2. Незначительное снижение (на 0,46 %) испытывает коэффициент рентабельности всех активов предприятия, за счет опережающего роста всей валюты баланса над темпом роста объема прибыли до налогообложения.

3. Снижение рентабельности инвестиций и рентабельности собственного капитала (на 2,91 % и 3,93 % соответственно), говорит о снижении прибыли от средств, инвестированных в предприятие, как собственных, так и долгосрочно привлеченных. Данное снижение связано с уменьшением за отчетный период, по сравнению с предыдущим, внереализационных доходов.

4. Увеличение рентабельности продукции (на 1,51 %) говорит о том, что предприятие получает больший размер прибыли на один рубль реализованной продукции. Этот показатель свидетельствует об эффективности не только хозяйственной деятельности предприятия, но и процессов ценообразования;

5. Рост рентабельности производственной деятельности (окупаемость издержек) на 2,53 % показывает, что предприятие имеет больше прибыли с каждого рубля, затраченного на производство и реализацию продукции.

#### 2.5 Комплексная оценка деятельности предприятия

Данные проведенного анализа позволяют сделать следующие обобщенные выводы:

- общий вывод по показателям финансовой устойчивости и оценки имущественного положения организации следующий: несмотря на снижение

коэффициента маневренности собственного капитала, а также снижение коэффициента состояния заёмных и собственных средств, за отчетный период произошел рост по всем остальным показателям. Таким образом, анализ относительных показателей финансовой устойчивости и оценки имущественного положения организации позволяет сделать вывод о том, что предприятие является вполне устойчивым в финансовом отношении и располагает всеми необходимыми финансовыми ресурсами (собственными и привлеченными). Но, несмотря на оптимистичные данные, в следующих периодах необходим постоянный контроль за более эффективным использованием и распределением собственных и привлеченных финансовых ресурсов, которые обеспечат развитие предприятия на основе роста прибыли и капитала при сохранении платежеспособности и кредитоспособности предприятия;

- значительный рост всей группы показателей ликвидности предприятия позволяет сделать вывод о том, что Общество является высоколиквидным и платежеспособным, а также способным в кратчайшие сроки расплатиться по своей краткосрочной и долгосрочной задолженности имеющимися средствами;

- общий вывод по показателям деловой активности следующий: несмотря на уменьшение коэффициента оборачиваемости собственного капитала, уменьшение оборачиваемости МПЗ и снижение коэффициента оборачиваемости основных средств, за отчетный период предприятие остается весьма активным в деловом отношении. Уменьшение длительности одного оборота и увеличение ряда коэффициентов оборачиваемости говорят о том, что предприятие стало более эффективно использовать свои имеющиеся ресурсы. Но несмотря на это, необходимо составить ряд мероприятий по оптимизации использования наименее ликвидной части оборотных средств – «запасы»; поработать над структурой дебиторской задолженности для ее минимизации до определенного уровня и «перевода» ее в более ликвидную строку баланса «денежные средства и денежные эквиваленты». Это позволит повысить динамику финансовых коэффициентов оборачиваемости, а соответственно повысить деловую репутацию предприятия во внешней среде;

- общий вывод по показателям рентабельности предприятия: необходимо дальнейшее эффективное осуществление хозяйственной деятельности предприятия и процессов ценообразования, с целью еще большего увеличения показателей рентабельности производственной деятельности. В свою очередь, направить все усилия по эффективному и рациональному использованию всех активов предприятия, для получения максимальной прибыли, а соответственно и увеличения относительных показателей рентабельности от вложения в капитал организации и активы компании.

В целом можно сделать общий вывод, что Общество имеет устойчивое финансовое положение и имеет все возможности и положительные тенденции к его улучшению.

## **5. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов.**

Фактические затраты АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева по потребленным энергоресурсам за 2018 год:

№	Вид услуг	Ед.	2017 год	2018 год
---	-----------	-----	----------	----------

п/п		изм.	Кол-во	Сумма, тыс. руб., в т.ч. НДС	Кол-во	Сумма, руб., в т.ч. НДС
1	Электроэнергия	кВт час	1 311 770	8 947,22	1 476 358	11 146,44
2	Вода	м <sup>3</sup>	9 680	147,72	13 154	209,40
3	Водоотведение, в т.ч. обслуживание канализационных сетей	м <sup>3</sup>	9 740	289,50	13 154	402,11
4	Газ	м <sup>3</sup>	92 706	612,98	99 520	703,87
5	Тепловая энергия	Гкал	-	-	766	-
6	Сжатый воздух	м <sup>3</sup>	48 876	144,10	48 876	144,10
7	ГСМ	л	75 930	2 536,33	74 382	2 716,38
	<b>Всего затрат</b>			<b>12 677,85</b>		<b>15 322,32</b>

Увеличение расхода электроэнергии в 2018 году по сравнению с 2017 годом связано с вводом в эксплуатацию нового энергоёмкого оборудования (станки с ЧПУ-обрабатывающие центры, компрессоры высокого и низкого давления, камеры тепла-холода, влаги, термоудара, гильотинные ножницы, осушитель сжатого воздуха и др.).

Увеличение расхода потребляемой воды и, соответственно, слива в 2018 году по сравнению с 2017 годом связано с увеличением благоустраиваемой территории.

Увеличение расхода потребляемого газа в 2018 году по сравнению с 2017 годом связано с погодными условиями 2018 года.

Рост стоимости энергоресурсов (кроме сжатого воздуха) в 2018 году по сравнению с 2017 годом связан с ростом стоимости тарифов.

## 6. Перспективы развития Общества

6.1. Перспективы дальнейшего развития предприятия определяются и базируются на следующих основных моментах:

- в АО ЭОКБ «Сигнал» им. А. И. Глухарева реализован весь технологический цикл от выполнения НИОКР до серийного выпуска товарной продукции в необходимых объемах;

- наличие отлаженных базовых и критических технологий, обеспечивающих серийное производство более чем 9 тысяч единиц в год датчиков и сигнализаторов, реализованных на всех базовых принципах их реализации;

- современная производственная база, занимающая площадь около 7,5 тысяч кв. м. и имеющая в своем составе более 300 единиц технологического и испытательного оборудования, в том числе высокопроизводительного и высокоточного;

- наличие достаточного количества финансовых ресурсов, которые направляются и могут быть направлены на развитие производства и проведение ОКР в инициативном порядке;

- имеющийся квалифицированный кадровый состав и высокий интеллектуальный потенциал сотрудников: 26,3% рабочих имеют квалификацию 5,6 разряда; 47,05% сотрудников с высшим образованием; 2,42% ИТР- ведущие инженеры; 3,6% ИТР имеют I категорию; 4,5% ИТР - II категорию; 4,2% ИТР - III категорию, 7 кандидатов наук.

## 6.2. Перспективы увеличения доли рынка, занимаемой предприятием:

6.2.1 В сегменте авиационной техники, перспективы увеличения доли рынка в основном связаны с реализацией серии разработок датчиковой аппаратуры для гражданской авиации, выполняемых в рамках проекта «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения», который осуществляется при поддержке ФРП.

6.2.2 Увеличение присутствия предприятия на сегменте вертолетной техники может происходить только по пути разработки новых и модифицированных датчиков и сигнализаторов. Расширение объема поставок ранее разработанных изделий является мало перспективным, так как предприятие практически не может конкурировать по стоимости с предложениями ООО ЭПО «Сигнал», которое является основным поставщиком приборов давления для вертолетной техники. Для увеличения поставок продукции для вертолётостроительных предприятий необходимо обеспечить ценовую конкурентоспособность изделий АО ЭОКБ «Сигнал» им. А. И. Глухарева.

6.2.3 К перспективным изделиям для вертолетной техники можно отнести датчики давления с цифровым выходом, импортозамещающие многоканальные датчики температуры (в ряде случаев также с цифровым выходом), герметичные с повышенной точностью сигнализаторы, линейные сигнализаторы пожара/перегрева типа ЛСПП и системы воздушных сигналов в моноблочном исполнении. Кроме датчиковой аппаратуры для модернизируемой вертолетной техники актуальным является вопрос внедрения и поставки малогабаритных высокопроизводительных мезонинных вычислительных модулей, вхождение на рынок которых возможно на базе разработанного Обществом модуля вычислительного мезонинного, ориентированного на применение в первую очередь на вертолете Ми-171А2 и имеющего потенциал применения на вертолетах других типов.

6.2.4 В настоящее время очень активно развивается направление создания и производства различного типа БЛА: от малогабаритных, полет которых осуществляется на электрической тяге, до тяжелых самолетов, имеющих в качестве силовой установки ГТД. Помимо различий в типе двигателя БЛА могут быть самолетного и вертолетного типа.

Для БЛА тяжелого типа, реализуемого на базе модификаций существующих самолетов, требуется датчиковая аппаратура традиционного характера, и соответственно активное вхождение в этот сегмент может быть обеспечено снижением стоимости и сроков поставки приборов, традиционно входящих в комплектацию авиационных ГТД.

Для БЛА среднего типа, в которых в основном используются поршневые двигатели, востребованы датчики, функционально повторяющие автомобильные (датчики давления, температуры, частоты вращения и положения дроссельной заслонки), но имеющие технические характеристики, соответствующие авиационным требованиям. В первую очередь это относится к требованиям по надежности и условиям эксплуатации. Кроме того, востребованы малогабаритные системы воздушных сигналов с цифровым выходом. Для удовлетворения потребности в таких изделиях необходимо оперативное проведение ОКР, так как в РФ серийно не выпускаются изделия, полностью соответствующие указанным выше требованиям. Серия таких изделий уже разрабатывается для двух типов

двигателей в рамках проекта «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения», что дает достаточно хорошие перспективы вхождения на данный сегмент рынка;

Для БЛА легкого типа и вертолетного типа, где существенное значение имеет вес аппаратуры, высока потребность в малогабаритных, выполненных в виде моноблока, системах воздушных сигналов (СВС), что вполне реализуемо на базе инновационных малогабаритных тензомодулей давления и температуры, разработанных при финансировании из средств Общества.

6.2.5 Проводимые в настоящее время предприятием ОКР по разработке датчиковой аппаратуры давления для твердотопливных газогенераторов, двигательных установок и различных систем перспективных ракетносителей и пилотируемых космических кораблей позволят в перспективе укрепить позиции предприятия как разработчика и поставщика датчиковой аппаратуры давления для ракетной техники.

6.3. Развитие рынка авиационной техники, связанное с созданием новой и модернизацией существующей авиационной техники, основных узлов и агрегатов, а также постановка задачи импортозамещения авиационных комплектующих влекут за собой резкое возрастание потребности в наличии на рынке импортозамещающей датчиковой аппаратуры отечественного производства, соответствующей или превышающей общий мировой технический уровень аналогичных разработок. В этих условиях у предприятия имеются реальные перспективы занять ниши, освобождающиеся в связи с введением требований по замене импортной комплектации.

Ключевыми моментами реализации вышеуказанных потенциальных возможностей являются:

- минимизация сроков проведения разработок, что критическим образом влияет как на выбор исполнителя ОКР на договорной основе, так и на достижение договоренностей о применении разработанных в инициативном порядке изделий на объектах, где ранее оно не предусматривалось;

- организация совместных работ по разработке датчиковой аппаратуры с потенциальным потребителем параллельно с его работами по разработке объектов применения для обеспечения гармонизации сроков проведения ОКР.

6.4. В целом продукция предприятия является конкурентоспособной, что подтверждается включением изделий, разрабатываемых в настоящее время предприятием в комплектацию перспективных авиационных систем и объектов.

Чтобы в дальнейшем обеспечить конкурентные преимущества продукции АО ЭОКБ «Сигнал» им. А. И. Глухарева необходимо:

- обеспечить в процессе проводимой модернизации производства максимальную гибкость, возможность быстрой переориентации производства на выпуск востребованной продукции, как основы для оперативного реагирования на динамику рынка;

- сократить на 20-30% сроки поставки продукции;

- пересмотреть величину ресурса на некоторые изделия;

- в кратчайшие сроки осуществлять модернизацию приборов, учитывая пожелания, выявленных по результатам анализа уровня удовлетворенности потребителей;

- выработать гибкую ценовую политику, учитывающую ситуацию на рынке, значимость проекта и значимость организации-потребителя.

- обеспечить достижение в 2019 г. плановых результатов и показателей в рамках инвестиционных проектов по разработке новой продукции и модернизации производства, указанных в нижеприведенной таблице:

№ п/п	Наименование	Объем финансирования на 2019 год (млн. руб.)		
		Всего	Собственные средства	Привлеченные средства
1	<b>Инвестиционный проект «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения», в который входят следующие работы:</b>	<b>93,391</b>	<b>35,249</b>	<b>58,142</b>
	ОКР «Разработка серии датчиков абсолютного, избыточного, перепада давления для комплексной системы кондиционирования воздуха (КСКВ) и противообледенительной системы (ПОС) крыла самолета» ОКР «Разработка серии датчиков абсолютного и избыточного давления для перспективных газотурбинных авиационных двигателей» ОКР «Разработка малогабаритных датчиков абсолютного и избыточного давления с милливольтовым выходом для авиационных вспомогательных силовых установок (ВСУ)» ОКР «Разработка серии датчиков давления и температуры для поршневых двигателей беспилотных летательных аппаратов (БЛА)» ОКР «Разработка серии линейных сигнализаторов обнаружения пожара/перегрева и термокомпенсированных сигнализаторов давления для авиационных систем пожарной защиты»	49,286	0,0	49,286
	Техническое перевооружение и развитие производства	44,105	35,249*	8,856
2	<b>Инвестиционный проект «Строительство административно-производственного корпуса» (проект включает строительство АПК, оборудование рабочих помещений и рабочих мест в новом корпусе, благоустройство близлежащей территории)</b>	<b>149,717</b>	<b>59,427</b>	<b>90,29</b>
	<b>Итого</b>	<b>243,108</b>	<b>94,676</b>	<b>148,432</b>

\* Остаток финансирования по статье «приобретение оборудования» по смете затрат, утвержденной договором займа с ФРП, составляет 26,952 млн. руб. Из которых 8,856 млн. руб. заемных средств и 18,096 млн. руб. собственных средств. В связи с удорожанием оборудования за время оформления договора займа и реализации проекта предприятие в 2019 году вынуждено будет затратить 35,249 млн. руб. собственных средств на то же количество единиц оборудования, что на 17,153 млн. руб. больше изначально планируемого объема финансирования.

## **7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества.**

7.1. Дивидендная политика Обществом не утверждалась.

7.2. По итогам 2018 года годовым общим собранием акционеров было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям и по привилегированным акциям типа А.

7.3. Решений о выплате промежуточных дивидендов за 2018 финансовый год Обществом не принималось.

7.4. Объявленные Обществом дивиденды по итогам прошлых лет выплачены в полном размере.

## **8. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

В системе менеджмента качества, действующей на предприятии и подтвержденной сертификатом соответствия № ВР 38.111850-2017, внедрена методология менеджмента риска, базирующаяся на требованиях процедуры СМК «Управление рисками» СТП 07551861.10.09-2017. Система управления рисками предназначена для оценки и анализа рисков, а также для определения мер профилактического и предупреждающего воздействия, с целью уменьшения их негативного влияния на результаты деятельности. В соответствии с СТП при проработке любого проекта, планируемого к реализации на предприятии, осуществляется оценка рисков, связанных с выполнением планируемых работ.

### **8.1. Правовые риски**

АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева осуществляет свою деятельность в соответствии с действующим российским законодательством. Общество в полной мере соблюдает все требования законодательства, в том числе гражданского, валютного, таможенного и трудового. Общество своевременно уплачивает все налоги, государственные пошлины и осуществляет иные платежи, отслеживает позицию регулирующих органов по вопросам, допускающим неоднозначное толкование.

Обществом оформлены все необходимые разрешения и лицензии для осуществления основных видов деятельности, и своевременно осуществляется работа продлению сроков их действия.

### **8.2. Финансовые риски**

Финансовые активы Общества включают финансовые вложения, торговую дебиторскую задолженность и денежные средства. Финансовые обязательства Общества включают кредиторскую задолженность, а также кредиты и займы, привлекаемые для финансирования текущей и инвестиционной деятельности Общества.

При привлечении финансовых ресурсов АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева руководствуется следующими принципами:

- обеспечение адекватности структуры привлеченных ресурсов структуре выручки предприятия;

- минимизация издержек Общества, связанных с привлечением ресурсов, за счет участия в льготных программах финансирования.

В 2016 году АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева приняло участие в программе Фонда развития промышленности по проекту: «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения». Срыв реализации данной программы приведет к причинению существенных убытков Обществу, размер которых превысит

резервный фонд Общества. В связи с чем создан целевой фонд, направленный на формирование финансовых резервов для полного и своевременного исполнения всех принятых обязательств и безусловного своевременного возврата займа.

### 8.3. Санкционные риски

Риск расширения международных санкций в отношении РФ и отдельных предприятий не может оказать существенное влияние на деятельность Общества, в части используемых материалов, ПКИ, технологий так как предприятие ориентировано на отечественных производителей, но может повлечь за собой снижение объема заказов на продукцию в экспортном исполнении для комплектации объектов, поставляемых иностранным заказчиком. В 2018 г. доля продукции в экспортном англоязычном варианте составила 21,6%. Для снижения данного вида рисков необходимо проводить работу по внесению изделий предприятия в комплектацию объектов, ориентированных к использованию внутри РФ.

### 8.4. Валютные риски

Общество не подвержено значительному воздействию валютного риска, поскольку не имеет кредитов и займов в иностранной валюте, все возникающие в процессе деятельности АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева требования и обязательства в иностранной валюте полностью сбалансированы по объему и сроку, а операции в иностранной валюте с контрагентами Общества незначительны. Валютный риск косвенно затрагивает Общество в виду закупки импортного оборудования и инструмента, что может привести к росту затрат в случае изменения курса рубля. Методом снижения риска является определение альтернативного отечественного поставщика.

### 8.5. Процентные риски

Процентный риск – вероятность уменьшения прибыли при увеличении процентной ставки по кредитным средствам.

Инвестиционными проектами Общества с заемным финансированием является проект с Фондом развития промышленности «Разработка и производство высокоточных высокостабильных датчиков давления, температуры, сигнализаторов систем пожарной защиты для гражданской авиационной техники в целях импортозамещения» и инвестиционный проект «Строительство административно-производственного корпуса».

Реализация первого проекта осуществляется на условиях целевого займа на 5 лет под 5 % годовых, что существенно ниже рыночных ставок по кредитным средствам. Однако существуют существенные штрафные санкции в случае нарушения условий и сроков, предусмотренных договором с ФРП. Для снижения данного риска необходимо безусловное своевременное выполнение всех мероприятий, предусмотренных договором с ФРП.

Реализация второго проекта осуществляется на условиях инвестиционного кредита в форме кредитной линии под 9 % годовых на 5-летний срок.

Остальные процентные риски для Общества не являются существенными.

### 8.6. Кредитные риски

Кредитный риск – возможность получения финансовых убытков в результате неспособности выполнения контрагентами договорных обязательств.

Задача эффективного управления кредитными риском решается финансовой службой АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева.

С целью минимизации финансовых убытков, связанных с неплатежеспособностью контрагентов, Общество:

- стремится заключать договоры с надежными контрагентами, избегая сотрудничества с контрагентами, испытывающими серьезные финансовые трудности;
- осуществляет преимущественно предоплатную систему расчетов;
- осуществляет постоянный мониторинг платежей контрагентов с целью недопущения образования своевременно непогашенных обязательств контрагентов.

Перед принятием кредитного риска Обществом проводится комплексный анализ деятельности и финансово-экономического состояния потенциального дебитора, уровень обеспеченности планируемой сделки.

#### 8.7. Производственные риски

Основным производственным риском остается кооперационный риск, возникающий вследствие длительных сроков выполнения партнерами текущих договорных обязательств, и, как следствие, у Общества возникают дополнительные расходы с целью исполнения сроков поставки готовой продукции, так как часть материалов и комплектующих необходимо приобретать заблаговременно, до получения предоплаты.

Значительными для Общества являются риски возникновения претензий у потребителей в связи с преждевременным выходом из строя изделий и предъявления рекламаций. Значительность данных рисков обусловлена тем, что при относительно небольшой стоимости прибора, может быть значительная сумма претензии. При заключении договоров предприятием проводится работа по введению в текст договора адекватной ответственности.

За отчетный год данные риски не возникали, для минимизации последствий возникновения данных рисков в Обществе постоянно проводится работа по улучшению характеристик качества и надежности выпускаемой продукции.

8.8. Обстоятельства, объективно препятствующие деятельности Общества (сейсмоопасная территория, зона сезонного наводнения, террористические акты и др.) отсутствуют.

### **9. Информация о совершенных Обществом крупных сделках**

В 2018 году АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева крупных сделок не совершалось.

### **10. Информация о совершенных Обществом сделках с заинтересованностью**

В отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых предусмотрена главой XI Федерального закона "Об акционерных обществах" не совершалось.

### **11. Совет директоров Общества**

11.1. Совет директоров Общества работал в составе семи человек:

— Чуйко Виктор Михайлович, председатель совета директоров Общества, 1931 года рождения, образование: высшее, доктор технических наук, профессор, с отличием закончил Харьковский авиационный

институт, Президент, генеральный директор Ассоциации «Союз авиационного двигателестроения», не является акционером Общества;

— Архипов Владимир Григорьевич, 1952 года рождения, образование: высшее, Саратовский политехнический институт, генеральный директор АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева, не является акционером Общества;

— Курячий Андрей Иванович, 1968 года рождения, образование: высшее, Саратовский юридический институт, адвокат, не является акционером Общества.

— Лазарев Андрей Николаевич, 1964 года рождения, образование: высшее, директор ООО «Манометр», не является акционером Общества;

— Никонов Александр Владимирович, 1967 года рождения, образование: высшее, Саратовский государственный университет, директор ООО ЭПО «Сигнал», не является акционером Общества;

— Рыжков Александр Леонидович, 1959 года рождения, образование: высшее, заместитель директора по науке и развитию ООО ЭПО «Сигнал», не является акционером Общества.

— Шильников Евгений Владимирович, 1961 года рождения, образование: высшее, кандидат технических наук, генеральный директор ОАО «Металлургический завод «Электросталь», не является акционером Общества.

11.2. Положение о Совете директоров Общества утверждено общим собранием акционеров, протокол № 38 от 18.04.2018 г. Специализированных комитетов в составе совета директоров Общества не создавалось.

11.3. За 2018 год было проведено 11 заседаний совета директоров Общества. На заседаниях совета директоров рассматривались вопросы стратегического развития Общества, отчеты по реализации программ развития Общества, а также рассматривались вопросы подготовки общих собраний акционеров, избрания председателя совета директоров, а также иные вопросы финансово-хозяйственной деятельности Общества, отнесенных к компетенции совета директоров.

## **12. Исполнительный орган Общества.**

В соответствии с уставом руководство текущей деятельностью Общества осуществляет генеральный директор – Архипов Владимир Григорьевич, 1952 года рождения, образование: высшее, Саратовский политехнический институт. Данная работа для Архипова В.Г. является основным местом работы. Не является акционером Общества.

## **13. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов.**

13.1. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов органов управления не утверждалась.

13.2. В течение 2018 года членам совета директоров были выплачены вознаграждения за работу в совете директоров Общества в общей сумме 1 175 000 рублей.

**14. Сведения о соблюдении акционерным  
Обществом кодекса корпоративного управления**

При реализации политики корпоративного управления Общество по возможности следует требованиям Кодекса корпоративного управления. Однако решения о соблюдении указанного кодекса Обществом не принималось.